

INITIATIVES & CHANGEMENT

RAPPORT D'ACTIVITÉ 2007



CONSTRUIRE LA CONFIANCE AU DELÀ DES DIFFÉRENCES

Initiatives et Changement - France (I&C)

Initiatives et Changement - France est une association non confessionnelle et apolitique, reconnue d'utilité publique. Elle est affiliée à l'ONG internationale du même nom présente dans plus de 40 pays et présidée par M. Mohamed Sahnoun (voir page 9), conseiller spécial du Secrétaire général des Nations Unies et ancien diplomate. Elle bénéficie du statut consultatif spécial auprès du Conseil Économique et Social (ECOSOC) des Nations Unies et du statut participatif auprès du Conseil de l'Europe.

Depuis 70 ans, sur les 5 continents, I&C s'est impliqué en faveur de la résolution des conflits dans une perspective éthique.

Une longue série de médiations discrètes ont été menées depuis la fin de la 2^{ème} guerre mondiale à Caux, dans le

centre de rencontre d'I&C en Suisse où se retrouvent chaque année 2000 personnes pour échanger sur les bonnes pratiques en matière de résolution de conflits : rapprochement franco-allemand, décolonisation, conflit irlandais, Colombie, Israël-Palestine, Bosnie, Kosovo, Sierra Leone, Congo, Burundi, Soudan, Somalie. S'y ajoutent des dialogues entre musulmans et non musulmans, entre milieux d'affaires et altermondialistes, etc.

Bien sûr, les résultats n'ont pas toujours suivi les espoirs. Mais les relations de confiance établies entre des individus font la différence à long terme.

I&C continue d'être un lieu privilégié de résolution des conflits contemporains, à travers ses différents programmes en France et dans le monde.

UNE ÉQUIPE AU SERVICE DE LA PAIX ET DE LA RÉCONCILIATION

Conseil d'administration

- ➔ Jean Fayet
Président
- ➔ Frédéric Chavanne
Vice-président
- ➔ Béatrice Morice
Trésorière
- ➔ Antoine Jaulmes
Secrétaire général

Administrateurs

- ➔ Louis-Aimé Becq de Fouquières
- ➔ Jean-Pierre Emeriau
- ➔ Jamila Labidi
- ➔ Emmanuel de Lutzel
- ➔ Philippe Lasserre
- ➔ Karine Rodrigues
- ➔ Anne-Marie Tate

Equipe des projets

- ➔ **Réconciliation dans la région des Grands Lacs africains**
Chef de projet : Thomas Ntambu et Bonaventure Nkeshimana
- ➔ **Initiative Dialogue**
Chef de projet : Nizar Alaya
- ➔ **Education à la paix**
Chef de projet : Ségolène Lefort
- ➔ **Dialogue entre agriculteurs**
Chef de projet : Claude Bourdin
- ➔ **Communication**
Chef de projet : Laurence Le Moing

Initiatives et Changement regroupe des hommes et des femmes de toutes origines et de toutes familles de pensée qui œuvrent en faveur de la résolution des conflits, dans une perspective éthique.



Par Jean Fayet, président de l'association



En 2007, face aux tenants de la « guerre des civilisations », Initiatives et Changement (I&C) reste porteur d'un message fort, digne de la tradition de notre mouvement : le monde occidental peut cohabiter avec la diversité du monde. Dans cette perspective, l'accession de l'Algérie Mohamed Sahnoun comme président de l'association internationale Initiatives

et Changement est un événement majeur. Nous y voyons en tant que Français une opportunité de nous inscrire dans cette perspective et en particulier de regarder en face nos rapports avec notre passé algérien, ce que Mohamed Sahnoun nous rappelle à travers son livre « Mémoire blessée ». En plus de sa réputation et de son expérience, ce confident de Kofi Annan a de l'ambition pour notre mouvement : « Caux doit devenir une école d'écoute pour le monde politique et diplomatique afin que le changement des personnes entraîne une évolution positive dans le règlement des conflits. » C'est ainsi qu'il porte le rêve de l'association à un niveau jamais atteint, faire de Caux le « Davos de la paix ».

2007 aura vu également un rajeunissement considérable du premier cercle de responsables de l'association. Celle-ci rémunère maintenant huit personnes, dont deux à temps partiel. En outre, quatre bénévoles sont venus soutenir de leur compétence nos activités dans les domaines de la comptabilité, de l'informatique et des services divers. Un deuxième cercle de membres s'implique également de façon périodique, que ce soit dans le comité de communication créé cette année, ou dans les différents projets. Nous avons eu à regretter le départ d'Antoine Sentis, qui, pour des raisons familiales et désirant un changement d'orientation, s'en est allé dans les Alpes. L'association tient à le remercier vivement pour son apport professionnel et pour le coup de fouet qu'il a donné dans de nombreux domaines. Un départ mais aussi des arrivées avec Maud Glorieux, Erwan Floc'h et Anne-Claire Huet qui ont rejoint l'équipe respectivement en février, juillet et octobre. Une équipe renforcée qui a dû faire

face à la disparition soudaine et trop rapide du meilleur d'entre nous : Michel Kipoke, décédé brusquement en juin dernier. Il avait fait siens les principes du mouvement, les vivant avec foi, mais aussi acceptant les risques qui pouvaient en découler. En novembre 2006 il s'était aventuré seul au coeur de l'Est Congo pour rencontrer le général rebelle Laurent Nkunda afin d'établir un pont de discussion, maintenu par ses successeurs. Michel restera une des plus grandes figures internationales de notre mouvement.

Il faut saluer le bond en avant réalisé par les différents projets de l'association, notamment :

- **Education à la paix**, qui, sous l'impulsion de Ségolène LeFort, a permis de réunir deux cent cinquante jeunes autour d'un jeu-concours, portant la notoriété de ces débats dans les écoles à un point tel que nous avons dû embaucher une 2^{ème} permanente et former des formateurs.
- Le **Dialogue entre agriculteurs** a organisé une Rencontre internationale à Angers réunissant des agriculteurs des cinq continents. Ils ont démontré que l'agriculture faisait partie de la culture des peuples et qu'on ne pouvait décider de ses mutations dans le cercle fermé de la seule économie de marché.
- L'équipe d'**Initiative Dialogue** a animé à Caux - centre de rencontres internationales d'I&C en Suisse - une session de partage d'expériences au niveau européen et lancé son deuxième cercle de dialogue en Ile de France.
- Enfin, le **projet Grands Lacs** a eu une activité permanente grâce au financement d'une mission sur le terrain par le gouvernement suisse, et à une troisième rencontre de personnalités burundaises à Caux en avril.
- En **Lorraine**, une rencontre a rassemblé une trentaine de personnes, mêlant l'équipe parisienne aux membres de l'équipe locale afin que la vie des uns redonne de l'espoir et du dynamisme aux autres. Une expérience à renouveler dans d'autres villes de France ?

Les 4 projets phares de l'association

- ➔ Réconciliation dans la région des Grands Lacs africains
- ➔ Initiative Dialogue
- ➔ Education à la paix dans les écoles
- ➔ Dialogue entre agriculteurs



RÉCONCILIATION DANS LA RÉGION DES GRANDS LACS AFRICAINS

Préparer les esprits, rassembler les hommes

Le programme - démarré en 2000 avec une vision régionale (Burundi, Rwanda, République Démocratique du Congo) - s'est concentré depuis 2003 sur le Burundi, l'objectif prioritaire étant de consolider le processus de paix en cours dans ce pays.

Bilan

L'application des accords signés en 2007 entre le gouvernement burundais et le mouvement rebelle Palipehutu-FNL pose encore des problèmes à ce jour. I&C a donc poursuivi un accompagnement rapproché de tous les acteurs impliqués dans le processus afin de minimiser les risques de blocage.

Le pays a par ailleurs été confronté à des tensions politiques majeures sur fond de crise économique. En avril 2007, une table ronde a réuni au Centre de rencontres de Caux trente-trois dirigeants burundais, parmi lesquels trois anciens présidents de la République, en vue de renouer le dialogue entre les différents acteurs burundais, de conjurer les menaces d'une nouvelle déstabilisation politi-

que du pays et de débloquer les négociations avec le FNL.

La méthode : mettre les protagonistes autour d'une même table, créer une atmosphère qui permet d'aborder des sujets sensibles et personnels, de guérir les blessures, de dissiper les peurs et de stimuler la responsabilité personnelle. Le noyau de responsables politiques décidés à apaiser les tensions et à rapprocher les parties en conflit a été renforcé. Les représentants du FNL se sont sentis pleinement écoutés. L'association burundaise pour le Réarmement moral (branche locale d'I&C) a été redynamisée. Les femmes sénateurs et parlementaires présentes au dialogue d'avril cherchent à rapprocher leurs partis respectifs.

Développement

Thomas Ntambu et Bonaventure Nkeshimana se sont établis durablement à Bujumbura où ils ont ouvert un bureau. Trois missions ont été dépêchées à Dar Es Salaam, capitale de la Tanzanie voisine, pour assurer le suivi et l'accompagnement

des dirigeants du FNL. La dernière de ces missions, en décembre, a permis d'encourager les dirigeants du FNL à ne pas rompre les négociations comme ils menaçaient de le faire. Une rencontre devrait avoir eu lieu en janvier 2008 à Dar-es-Salaam avec un éventail élargi des acteurs locaux et internationaux impliqués dans la gestion du conflit.

La stabilisation des institutions politiques au Burundi aura un impact considérable sur les pays voisins. Des contacts sont maintenus avec quelques interlocuteurs de l'Est Congo et du Rwanda en vue de la reprise d'une action régionale indispensable à une paix globale dans la région.

Le gouvernement suisse s'est engagé à financer ce programme sur douze mois.

Accompagner
le processus de paix
dans trois pays de
la région (Burundi,
Rwanda, RDC).



Le 27 juin, **Michel Kipoke**, l'un des pionniers et pilier du programme décédait d'un cancer foudroyant quelques semaines après son retour de mission au Burundi.

Michel Kipoke, écrit Scott Weber, directeur général d'Interpeace, l'Alliance internationale pour la consolidation de la paix, était « le fer de lance des efforts de dialogue et de réconciliation entre les dirigeants et les factions burundaises, une personnalité qui donnait espoir et un artisan de paix dévoué dont le succès tenait beaucoup à son humilité, à sa capacité à comprendre ce que ressentent les autres, à sa détermination de ne jamais abandonner, quelles que soient les difficultés. »



CONTACT
Frédéric Chavanne
frederic.chavanne@ic-fr.org
01 41 46 03 60

Notre diversité religieuse doit être source de civilisation et non le contraire

C'est par la création de liens individuels d'estime et d'appréciation que l'on pourra conjurer les tensions entre groupes culturels différents, renforcer la cohésion sociale et apaiser les relations entre les peuples. C'est la conviction qui sous-tend les activités mises en œuvre par l'équipe du programme Initiative Dialogue.

Bilan

Après dix années qui ont permis d'expérimenter le dialogue et de constituer un comité de pilotage solide, 2007 a marqué une transition pour l'équipe qui s'est fixé pour objectif d'élargir son rayonnement.

- **Cercle de dialogue dans les Yvelines**

Des réunions régulières se sont succédé tout au long de l'année, réunissant de dix à vingt personnes et donnant lieu à des échanges sur des sujets personnels ou liés à l'actualité – la ségrégation à l'emploi, la déclaration du pape à Ratisbonne, les manifestations provoquées par la publication des caricatures de Mahomet. L'expérience montre que l'on peut reproduire un dialogue franc et en profondeur avec des personnes nouvelles, comme cela s'est fait au cours des dernières années au sein de l'équipe qui pilote le programme.

- **Centre Dialogue et Cultures en Tunisie**

A Sfax, les nouveaux statuts de la bibliothèque animée par Hatem Akkari, désormais Centre Dialogue et Cultures, crée les conditions d'une activité élargie qui pourra inclure des formations et des

rencontres publiques visant à ouvrir les horizons de Tunisiens de toutes générations et à permettre des rencontres avec des intervenants venus de l'étranger. Hatem Akkari a participé en septembre à la réunion annuelle de la branche libanaise d'I&C qui a accueilli un groupe d'Irakiens et d'Égyptiens. Leur désir est de créer dans le monde arabe un réseau porteur de l'esprit et de la démarche d'I&C.

- **Dialogue des civilisations à Caux**

Forte présence de l'équipe d'Initiative Dialogue à Caux lors de la session Dialogue des civilisations du 20 au 24 juillet... Une session où elle a pu exposer son expérience de dialogue en profondeur et établir des contacts avec les représentants du programme équivalent à Initiative Dialogue en Grande-Bretagne, un programme très engagé localement.

- **Le témoignage de cinq Libanais, bâtisseurs de paix**

L'événement majeur de l'année, organisé en partenariat avec le mouvement Fondacio, a eu lieu du 12 au 21 janvier avec la visite de cinq personnalités libanaises d'I&C. Représentant les communautés qui se sont opposées pendant la guerre civile, ils portaient un témoignage fort : « Si nous demeurons dans les préjugés que nous entretenons les uns sur les autres, nous finirons par nous entretuer. Chacun à son niveau peut travailler à la restauration des relations entre communautés s'il est prêt à considérer les manquements de son propre groupe. »

Trois manifestations publiques ont été organisées à l'Institut d'Études Politiques de Paris, à l'Institut Formation Avenir à la Courmeuve et à Versailles. La délégation a été accueillie au Parlement, à la Grande Mosquée de Paris et à l'Institut européen des Sciences humaines à Saint Denis. (voir ci-dessous : Strasbourg)

- **Partenariat avec l'association Espace Savoir Synergie**

Un partenariat a été mis en route avec l'association « Espace Savoir Synergie » qui regroupe des cadres musulmans établis en France et soucieux d'apporter leur contribution à l'édification d'une société fondée sur des valeurs partagées. Un repas a été organisé en décembre autour du parlementaire Michel Hunault, une occasion d'un échange à cœur ouvert entre un élu et des citoyens. D'autres activités sont prévues pour 2008.

Développement

Une méthodologie des cercles de dialogue est à formaliser et à mettre à disposition largement dans le pays afin de monter de nouveaux cercles. La priorité va aux nouveaux partenariats et à la mise en place d'initiatives en direction des jeunes.

En Tunisie, le développement d'un réseau local reste la priorité. Un événement va être organisé dans le courant du premier semestre 2008 pour l'inauguration du Centre Dialogue et Cultures.

Transformer la relation avec les musulmans tant en France que dans le bassin méditerranéen.



CONTACT
Anne-Marie Tate
annemarie.tate@ic-fr.org
01 41 46 03 60

ÉDUCATION À LA PAIX DANS LES ÉCOLES

L'année 2007 a permis d'étendre le projet aux adultes

Un bilan positif pour le projet Education à la Paix©, qui atteint son rythme de croisière.

Bilan

Un seul chiffre résume bien la croissance du projet : huit cents élèves touchés sur toute la France, soit une multiplication par quatre par rapport à 2005-2006. La fidélité de certains établissements qui suivent ce projet depuis maintenant trois ans est l'un des facteurs de ce succès. De nouveaux établissements ont rejoint l'aventure en demandant à « tester » les ateliers en vue d'un engagement plus conséquent sur l'année scolaire à venir.

Parallèlement, Education à la Paix© a lancé la première édition de son concours « Le temps d'une histoire, adoptons la paix-attitude ». Ce concours proposait aux jeunes de mettre en images un conflit avec une issue positive. Plus de deux cent cinquante élèves y ont participé en évoquant des sujets comme le vol, le racisme, l'insulte, ou la jalousie. Les collégiens gagnants, élèves au Collège Courbet de Romainville, ont pu réaliser un film d'animation intitulé « Tous les mêmes » à partir du scénario qu'ils avaient imaginé. Ces élèves en situation d'échec scolaire,

ont découvert combien ils pouvaient être créatifs. Les professeurs ont été surpris par la créativité et l'engagement de ceux de leurs élèves qui étaient souvent source de tension dans la classe. « Je suis fière car c'était une belle aventure... », a dit une enseignante. Et je crois que cela a fait avancer les choses dans mon collège ! »

Développement

A la rentrée 2007, l'association a embauché une nouvelle salariée, Anne-Claire Huet, pour appuyer Ségolène Lefort dans les quarante animations prévues (contre vingt-et-une l'année dernière). Cette dernière pourra ainsi se consacrer au développement du réseau des bénévoles et proposer des formations pour adultes afin de répondre à la demande de nombreux établissements, sur liste d'attente actuellement. Une première formation pilote organisée par Karine Rodrigues, enseignante et formatrice professionnelle a été proposée en novembre 2007 aux bénévoles membres de l'équipe de pilotage du projet. Elle a permis de tester le concept qui sera enrichi progressivement et accompagné par la création d'un kit pédagogique, avec l'aide de Jonathan Lévy, psychopédagogue.

Suite aux animations tests réalisées dans certains établissements, l'équipe d'Education à la Paix© a également été sollicitée pour intervenir dans l'ensemble des classes de sixième, de cinquième et de seconde, dans différents établissements à partir de la rentrée 2007-2008. Une preuve de la confiance accordée à ce projet.

Enfin, la deuxième édition du concours « Adoptons la paix-attitude » a également été lancée, sous le parrainage de Mohamed Sahnoun, et en partenariat avec l'association Aide et Action. Le jury se réunira en mars 2008. Plus de trois cent cinquante élèves sont déjà inscrits ! Une remise des prix donnera lieu à l'organisation d'un événement musical, en lien avec l'association Orchestre à l'Ecole. Un moment festif pour clore l'année scolaire.

A NOTER :
En novembre 2007, I&C France, a obtenu l'agrément de Jeunesse et d'éducation populaire du ministère de la Jeunesse et des Sports.

Sensibiliser le public scolaire (primaire, collège, lycée) à l'importance de la responsabilité individuelle dans la résolution des conflits.



PAROLES D'ÉLÈVES

« J'ai appris qu'on peut changer les choses, si on le veut, et qu'à partir d'une seule personne on peut aider une infinité de gens. »

« Ça m'a aidé à m'exprimer »

« Depuis, on se parle plus. »

CONTACT
Ségolène Lefort
segolene.lefort@ic-fr.org
01 41 46 03 60

Un programme qui vise à faire de l'agriculteur un acteur responsable

En 2007 le programme a poursuivi ses initiatives visant à :

- Permettre des échanges directs entre agriculteurs.
- Stimuler leur réflexion et leurs initiatives au niveau local.
- Permettre une prise de conscience et une mobilisation des agriculteurs sur les grands enjeux de leur activité dans le monde.

Bilan

Deux événements ont mobilisé en 2007 l'équipe française du Dialogue entre agriculteurs. En février, une rencontre a rassemblé en Pologne, soixante agriculteurs, dont une quinzaine venant d'Ukraine. L'objectif était de montrer aux Ukrainiens une autre réalité de l'agriculture dans un pays voisin qui venait d'entrer dans l'Union Européenne. L'équipe française a fortement soutenu l'organisation et la préparation de cette rencontre, aux côtés des organisations agricoles locales. Parmi elles, le Centre Régional de Conseil aux Agriculteurs, qui accueillait la rencontre, a souhaité poursuivre cette initiative et organiser d'autres échanges entre agriculteurs polonais et ukrainiens. La préparation de la Rencontre Inter-

nationale d'Agriculteurs qui a eu lieu en novembre 2007 près d'Angers, a mobilisé l'équipe tout au long de l'année. Les participants étrangers ont été accueillis dans une quarantaine de familles d'agriculteurs de la région. Le débat avec Mme Lambert, vice-présidente de la FNSEA, sur « les conséquences pratiques pour les agriculteurs du réchauffement climatique et de la protection de l'environnement » a stimulé les échanges sur les responsabilités des agriculteurs et les défis auxquels ils sont confrontés, le tout dans un contexte économique et global bien expliqué par les présentations de M. Mazoyer, agronome et spécialiste des agricultures en développement, et de M. Parmentier, responsable du Groupe ESA (principal organisme privé de formation agricole en France).

L'équipe du Dialogue entre agriculteurs a été beaucoup aidée dans la préparation de cette rencontre par la Chambre d'Agriculture du Maine-et-Loire et par des organisations professionnelles agricoles. La mobilisation de nombreux agriculteurs de la région et l'aide généreuse et efficace des membres du réseau local d'I&C ont été précieuses. Un travail important, soutenu par l'équipe de com-

munication, a permis la collecte de dons et de subventions (personnes privées, organisations professionnelles, collectivités locales), ainsi que la réalisation d'un numéro de la revue *Changer* présentant l'ensemble de l'initiative et la rencontre de novembre sur le thème : « Nourrir la planète, les agriculteurs relèvent le défi. »

Développement

Les idées découvertes par les participants lors des échanges et des visites à l'occasion de cette rencontre seront maintenant confrontées à la réalité des situations concrètes de chacun. C'est bien là que se joue la dynamique du Dialogue entre agriculteurs. Les initiatives locales sont encouragées pour renforcer sur le terrain le réseau d'agriculteurs soucieux d'apporter une réponse aux défis du développement, de la production alimentaire et de la protection de l'environnement. Le Dialogue entre agriculteurs souhaite aussi apporter son soutien au centre de formation au développement rural qui vient d'être créé dans le cadre du centre indien d'I&C. Plusieurs idées ont enfin été émises pour développer des contacts entre agriculteurs et consommateurs, grande distribution et industries agro-alimentaires.

LES RENDEZ-VOUS 2008

- Dialogue d'agriculteurs à Bologne, Italie, du 9 au 13 octobre 2008
« Entre l'excès d'abondance et la famine. »
- Dialogue des agriculteurs d'Afrique de l'Est à Bungoma, Kenya, du 5 au 12 décembre 2008
« Au-delà d'une agriculture de subsistance, l'Afrique dans sa recherche de réponses au niveau local. »



Echange
d'expériences entre
producteurs de
tous les continents
et réflexion globale
sur le rôle de
l'agriculture.



CONTACT
Claude Bourdin
cbourdin@wanadoo.fr
01 41 46 03 60

Bilan

Les priorités établies pour l'année 2007 concernant la réorganisation de la communication et l'appui aux projets ont été pleinement réalisées grâce à l'arrivée de Maud Glorieux, venue appuyer Laurence Le Moing à partir de février 2007.

- Une communication en direction de la presse a été mise en place pour les projets Education à la paix et Dialogue entre agriculteurs. De nombreux articles ont paru suite au jeu-concours organisé par Education à la paix. A la rentrée, le projet a participé à une émission de radio sur Vivre FM ainsi qu'à l'émission « Solidarités » sur la chaîne TV Direct 8. La presse locale a bien relayé la Rencontre internationale d'agriculteurs (Ouest France, le Courrier de l'Ouest ou encore l'Anjou Agricole).
- 140 personnes ont participé aux Portes ouvertes en octobre dans le centre d'Issy-les-Moulineaux. L'accent était mis sur l'implication de nouveaux bénévoles pour les projets. La journée s'est terminée par une intervention de Mohamed Sahnoun sur le thème : « Vers une nouvelle diplomatie : quel rôle pour I&C ? » Il a dédié son livre, Mémoire blessée - Algérie 1957 sorti en début d'année.

Un effort important a été réalisé pour assurer une plus grande cohérence et

visibilité de l'association à travers de :

- Nouveaux supports de communication : rapport annuel, plaquette, brochures pour les projets ;
- Nouvelle formule de la revue *Changer* centrée sur les projets (voir ci-dessous) ;
- Un nouveau site internet a rejoint en février la famille des sites I&C. Il est actualisé en permanence. Sa fréquentation a augmenté de 30% depuis 2006. Une complémentarité avec le site international est recherchée. Les pages projets constituent des mini-sites.
- Une nouvelle lettre d'information bimestrielle de 4 pages de nouvelles sur les projets et les activités des membres ainsi que « Actualité Monde », bulletin d'information réalisé par le service international de communication. De même, un bulletin électronique bimestriel est désormais envoyé à ceux qui le souhaitent entre chaque lettre d'information. Plus récemment, le PIM (Point Info Mensuel) permet aux inscrits de recevoir tous les 1^{er} du mois les dernières actualités de l'association.

L'arrivée de M. Sahnoun à la tête de l'association internationale I&C a représenté une étape importante pour la communication :

- Un contact privilégié a pu être établi avec lui à partir du lancement de son livre en février 2007 (voir plus haut).

- M. Sahnoun, qui se définit comme séculier et souligne que la référence à des valeurs ou des principes n'est pas l'apanage des seuls croyants, nous a poussés à mettre ces idées en pratique en revisitant nos documents, non pas en reniant ce que nous sommes, mais en acceptant de marcher ensemble avec des personnes de sensibilités différentes de celles de la majorité de nos membres.

Développement

Un autre chantier reste à développer, celui de la communication générale de l'association, laissée de côté faute de temps. Elle sera renforcée en développant une meilleure visibilité et plus de légitimité à travers la création d'un comité de parrainage et la recherche d'une ouverture plus grande à des partenariats avec d'autres associations. A noter d'ores et déjà que notre adhésion à Coordination SUD et la Ligue de l'Enseignement ont été validées tout début 2008. La participation à la communication internationale d'I&C continuera, notamment au travers du soutien à la vision de Mohamed Sahnoun pour Caux 2008. Et bien entendu, poursuivre et développer l'accompagnement des projets pour leur communication et leur recherche de financement resteront des priorités.



PUBLICATIONS

En 2007, nous avons proposé une nouvelle formule de la revue *Changer* avec 6 numéros par an. *Changer* est une publication bimestrielle qui apporte une réflexion positive sur les sujets d'actualité et participe à la diffusion des valeurs de réconciliation et de démocratie.



CONTACT
Laurence Le Moing
laurence.lemoing@ic-fr.org
01 41 46 03 60

Antennes locales

L'action de l'association est relayée par des groupes locaux présents dans la région parisienne et dans plusieurs villes de province (Strasbourg, Thionville, Nantes) :

Strasbourg : L'antenne assure une présence auprès des institutions européennes. Elle accueille le représentant de l'Association internationale I&C auprès du Conseil de l'Europe. Celui-ci a participé à la rédaction, par la conférence des OING, du « Livre blanc sur le dialogue interculturel ». Le 3 décembre, les représentants d'I&C étaient présents lors de la cérémonie de clôture du projet et de lancement des deux documents élaborés au cours des deux dernières années : Un « projet de manifeste sur l'affiliation culturelle multiple » et un manuel intitulé « Manuel sur les valeurs de la vie démocratique », qui font partie du Livre Blanc à paraître en 2008. En janvier, Michel et Catherine Koechlin ont accueilli un groupe Libanais (voir ci-dessus) dans le but d'enrichir le dialogue interreligieux que plusieurs associations poursuivent dans la capitale alsacienne. Des rencontres ont été arrangées pour eux au Parlement européen puis une soirée en présence du président de

la Région Alsace et de la présidente de la Conférence des OING du Conseil de l'Europe. Enfin, avec le mouvement des Foccolari nos représentants ont organisé des dîners-débats ou petits-déjeuners pour élus locaux sur « La fraternité en politique ».

Lorraine : En octobre, à l'occasion du 40ème anniversaire de l'implantation d'I&C en Lorraine, l'équipe régionale avait convié une vingtaine de responsables de l'association française pour un week-end à Yutz, afin de renforcer les liens. Deux délégués sont également venus d'Allemagne. Le maire de Yutz, entouré de plusieurs adjoints, a salué les participants au dîner-débat : « Le changement personnel doit nous conduire vers le monde ». Rapportant cet événement, le quotidien Le Républicain Lorrain titrait :

« Le mouvement I&C : œuvrer pour le respect de la différence ». En novembre, le Dialogue entre agriculteurs a mobilisé plusieurs Lorrains.

International

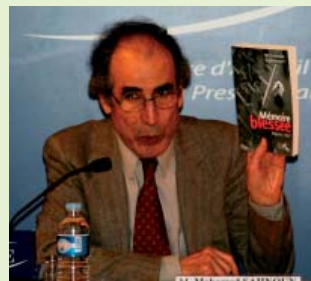
Au niveau international, les membres de l'association se sont investis dans deux directions au cours de l'année 2007 :

- Soutien donné au nouveau président de l'Association internationale, Mohamed Sahnoun, lors du lancement de son autobiographie romancée « Mémoire blessée », avec une conférence de presse à la Maison de la Radio à Paris, et une présentation dans les locaux de l'Association. En 2008, l'association soutiendra le projet de M. Sahnoun d'organiser à Caux en juillet une session intitulée « Répondre aux causes profondes de l'insécurité humaine », à laquelle participeront des personnalités politiques de premier plan désireuses de s'engager pour la paix. Plusieurs de ses membres font partie de l'équipe de préparation.

- Présence significative à Caux de personnes venues de France, pour deux sessions : « Dialogue des civilisations », et « Agenda pour la réconciliation », une session qui a vu, entre autres, nos représentants aider à accueillir un groupe de responsables politiques khmers. Mentionnons pour mémoire le soutien apporté aux efforts de paix au Burundi, notamment en envoyant des bénévoles pour aider à l'accueil des participants à la Table Ronde rassemblant les protagonistes au mois d'avril à Caux (voir chapitre Grands Lacs).



CONTACT ANTENNES
Lorraine - Charles Danguy
charles.danguy@ic-fr.org
Strasbourg - Michel Koechlin
michel.koechlin@ic-fr.org



MOHAMED SAHNOUN

Président d'Initiatives et Changement International depuis janvier 2007
Conseiller spécial du Secrétaire général des Nations Unies
Auteur de « Mémoire blessée, Algérie 1957 » (Presses de la Renaissance)

« Nous nous changeons nous-mêmes pour apporter la paix autour de nous.
Nous devons apprendre à vraiment nous écouter les uns les autres. »

(à gauche sur la photo avec Koffie Annan, lors de sa venue à Caux en juillet 2007)

FINANCES

Bilan financier 2007

➔ Dépenses : 377.355 €

➔ Recettes : 348.056 €

2007 a vu un bond en avant des dépenses de 44%, traduisant le dynamisme de l'association.

Comparaison des chiffres clés entre 2006 et 2007 :

	Réalisé 2007	Réalisé 2006	Evolution
Dépenses	377 355 €	263 371 €	+ 114 984 €
Recettes	348 056 €	274 816 €	+ 73 240 €
Résultats	- 29 298 €	116 322 €	- 145 620 €

Remarques générales

- L'année 2007 se termine avec un déficit de 29 299 € - dont 10 800 sont imputables à un changement de principe comptable (provisionnement des dépenses pour l'année à venir) contre un bénéfice hors legs de 12 444 € en 2006.
- L'investissement en temps des 23 bénévoles comptabilisés représente 10 928 heures de travail dont la valorisation est estimée à 122 033 €.
- L'augmentation des dépenses est liée au développement des projets et non aux frais généraux qui restent stables : en 2007, 67% des dépenses étaient affectées aux projets, contre 59% en 2006.

Commentaires sur les charges de l'exercice

- La forte augmentation des dépenses du programme Dialogue entre agriculteurs est liée à l'organisation de la rencontre internationale d'agriculteurs à Angers en novembre 2007 qui a accueilli une centaine d'agriculteurs du monde entier pendant une semaine.
- L'augmentation du budget communication correspond aux frais salariaux liés à la création d'une équipe de communication prenant notamment en charge la totalité de la rédaction des publications.
- L'embauche d'une personne supplémentaire à partir d'octobre 2007 affecte de 7 000 € supplémentaires le budget du programme Education à la paix.
- 5 000 € de dons supplémentaires ont été versés à l'association internationale.
- 4 600 € supplémentaires pour le programme Grands Lacs sont destinés à couvrir les frais des personnes engagées lorsqu'elles séjournent en Europe et les frais d'acheminement de fonds vers le Burundi (le programme complet de 240 000 € a été payé par le gouvernement suisse).

Commentaires sur les recettes de l'exercice

- 20 900 € de subventions supplémentaires (dont 12 000 pour la rencontre entre agriculteurs, 10 500 reçues du fonds anglais Pres-twich Trust pour Education à la Paix et Initiative Dialogue ; 1 500 reçus de la mairie de Yutz et du conseil général de Moselle).
- 16 295 € de participation aux frais de séjour pour la rencontre d'Angers.
- 25700 € de refacturation à l'association internationale de frais encourus sur le programme des Grands Lacs.
- 1766 € de facturation d'animations dans les écoles par le programme EAP.



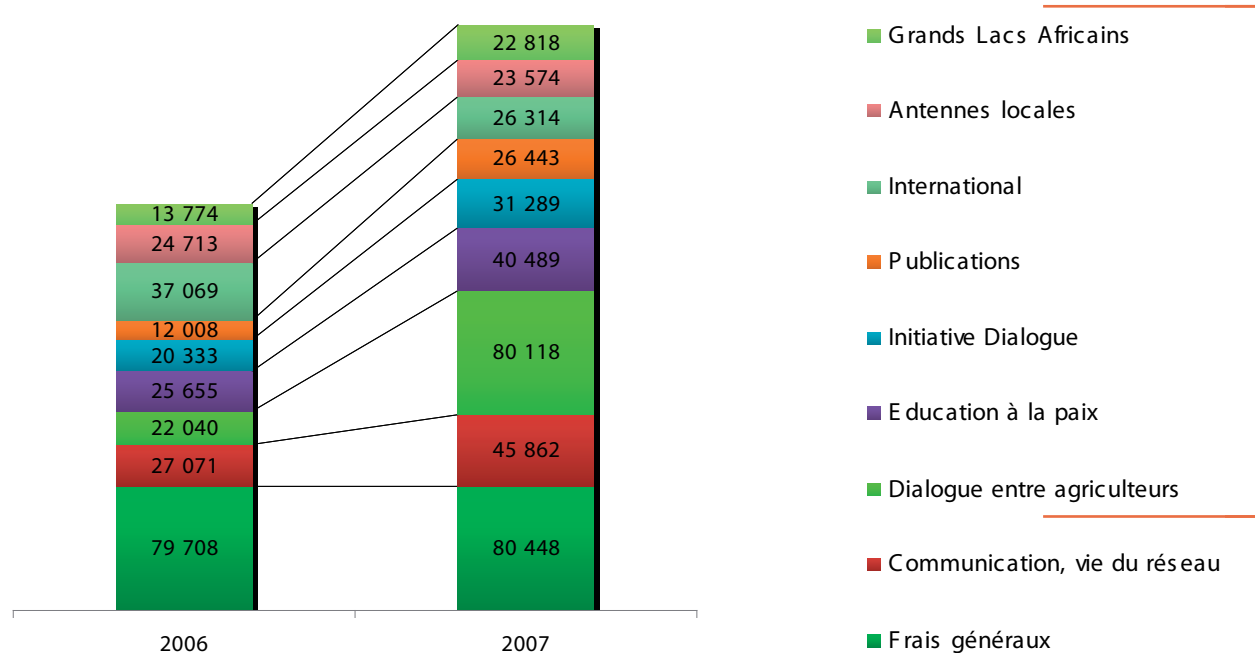
CONTACT

Erwan Floch'h

erwan.floch@ic-fr.org

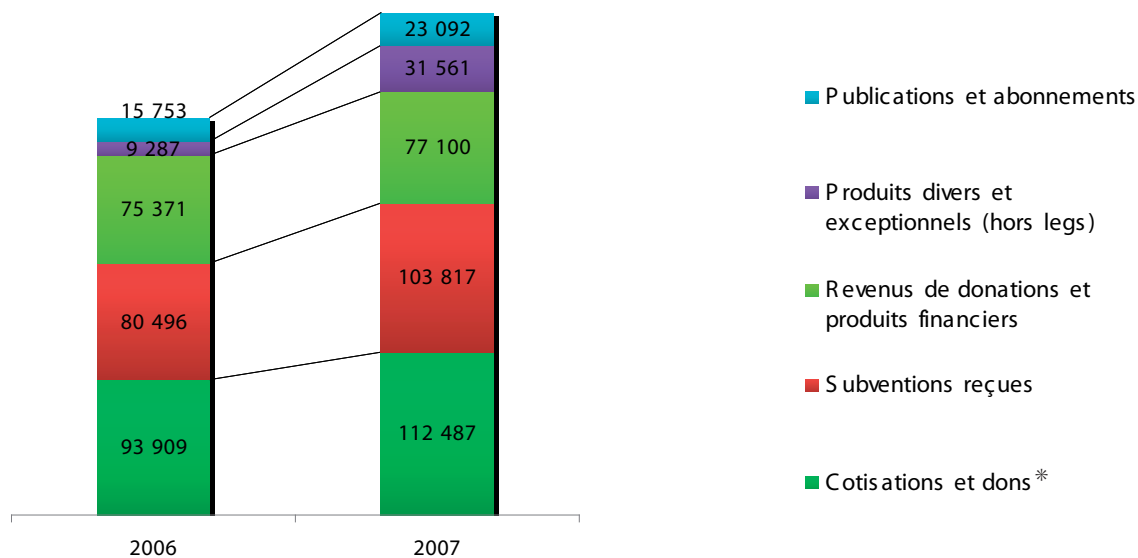
01 41 46 03 60

Evolution comparative des dépenses entre 2006 et 2007 (€)



67% des dépenses sont consacrées aux projets de l'association

Evolution comparative des recettes entre 2006 et 2007 (€)



* Dont 80 000 € proviennent de l'association Robert de Watteville et sont destinés à couvrir les frais généraux.

PERSPECTIVES

Sous l'impulsion de l'équipe de communication, un recentrage de la vision de chaque projet a été réalisé, ce qui clarifie la spécificité du mouvement dans la formulation des objectifs. On retrouve cette harmonisation dans les nouveaux documents de communication mis en place.

Chaque événement a vu affluer de nouvelles personnes, signe que les réseaux individuels ont bien fonctionné et que l'association a un potentiel. Nous ne sommes malheureusement pas parvenus à fidéliser toutes ces personnes nouvelles. Grâce à une gestion plus efficace de cet outil essentiel qu'est le fichier de l'association, la recherche, l'animation, l'implication, la fidélisation de nos membres, sympathisants et bénévoles doivent être améliorées voire réinventées. L'accompagnement individuel qui doit rester une des marques du mouvement se poursuit, mais n'est pas suffisamment généralisé. Depuis la rentrée de septembre, la remise sur pied de formations de la jeune génération sous la forme de déjeuners avec les anciens est une excellente initiative permettant de transmettre les valeurs du mouvement par l'exemple. Une initiative à développer auprès d'un public plus large.

Les jeunes qui se sont engagés à nos côtés dans un esprit de générosité et de recherche de sens à donner à leur vie ont su donner un dynamisme renforcé à notre association, preuve du potentiel que celle-ci peut encore développer face aux défis lancés au monde occidental par la « guerre des civilisations ». Leur exemple doit être perçu comme les prémices d'un monde qui change. Ils apportent l'espérance que leurs aînés attendaient !



Initiatives et Changement

Initiatives et Changement - France

7 bis rue des Acacias

92130 Issy-les-Moulineaux

Tél. : 01 41 46 03 60 - Fax : 01 46 44 19 08

Site Internet : <http://www.ic-fr.org>

Email : info@ic-fr.org

Document publié en juillet 2007